

経営比較分析表（令和4年度決算）

愛知県豊橋市 豊橋市民病院

法適用区分	業種名・事業名	病院区分	類似区分	管理者の情報
当然財務	病院事業	一般病院	500床以上	非設置
経営形態	診療科数	DPC対象病院	特殊診療機能 ※1	指定病院の状況 ※2
直営	37	対象	ド透I未訓方	救急が感へ災地
人口（人）	建物面積（㎡）	不採算地区病院	不採算地区中核病院	看護配置
370,761	63,131	非該当	非該当	7：1

※1 ド…人間ドック 透…人工透析 I…ICU・CCU 未…NICU・未熟児室 訓…運動機能訓練室 ガ…ガン（放射線）診療

※2 救…救急告示病院 臨…臨床研修病院 が…がん診療連携拠点病院 感…感染症指定医療機関 へ…へき地医療拠点病院 災…災害拠点病院 地…地域医療支援病院 特…特定機能病院 輪…病院群輪番制病院

許可病床（一般）	許可病床（療養）	許可病床（結核）
780	-	10
許可病床（精神）	許可病床（感染症）	許可病床（合計）
-	10	800
最大使用病床（一般）	最大使用病床（療養）	最大使用病床（一般+療養）
727	-	727

グラフ凡例	
■	当該病院値（当該値）
—	類似病院平均値（平均値）
□	令和4年度全国平均

公立病院改革に係る主な取組（直近の実施時期）

前編分化・業務統合 (従来の形態・ネットワークを維持)	地方独立行政法人化	指定管理者制度導入
平成30年度	-	-
年度	年度	年度

I 地域において担っている役割

・地域住民の生命と健康を守ることを目的に、救急医療、周産期医療及び災害・感染症発生時の医療などの政策的な医療を担うとともに、高度急性期及び急性期医療に重点的に対応している。また、地域連携を強化するとともに、臨床研修指定病院として人材の育成に力を注ぎ、医師が不足する地域に対して医師を派遣するなど、東三河の地域医療を支える中核病院としての役割を果たしている。
 ・新型コロナウイルス感染症への対応については、令和2年度から県より「重点医療機関」に指定され、専用病床において陽性患者の受け入れを行っている。

II 分析欄

1. 経営の健全性・効率性について

・⑤入院患者1人1日あたり収益は、手術件数の増加、効率的なベッドコントロールや地域連携推進による平均在院日数の短縮等により増加したが、依然として平均値を下回っているため、引き続き収益の向上に努める必要がある。
 ・⑥外来患者1人1日あたり収益は、化学療法など外来で治療可能な対応を増やす取り組みなどにより増加した。
 ・患者数の増加等により入院・外来収益ともに向上したものの、物価高騰による経費の増加により②医業収支率は前年度より減少した。また、新型コロナウイルス感染症関連の補助金収入が減少したため、①経常収支率は前年度より大幅に減少したものの、引き続き100%超を維持することができた。
 ・⑧材料費対医業収益比率について、ベンチマークシステムに加え共同購入方式により購入費用の抑制を図っているが、平均値を上回っているため、引き続き材料費の節減を徹底していく必要がある。

2. 老朽化の状況について

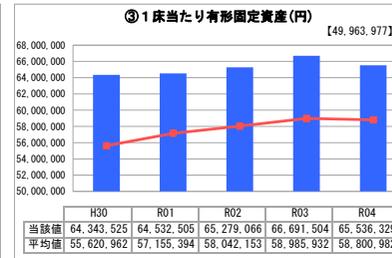
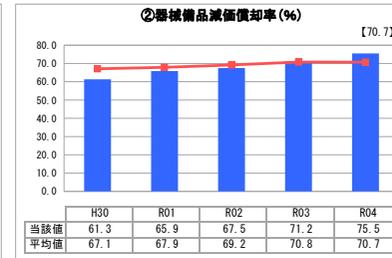
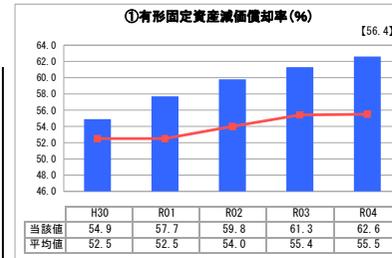
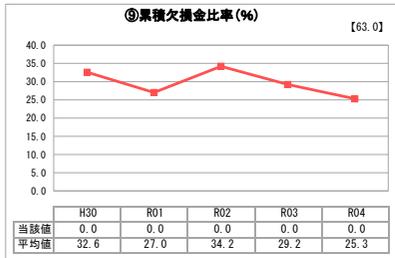
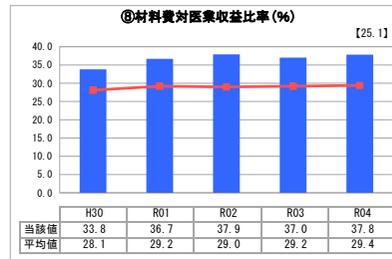
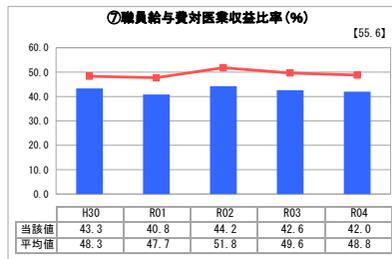
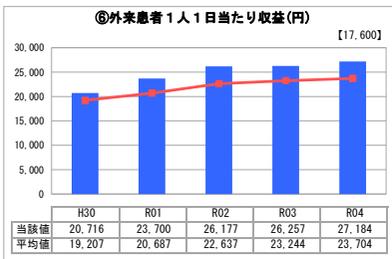
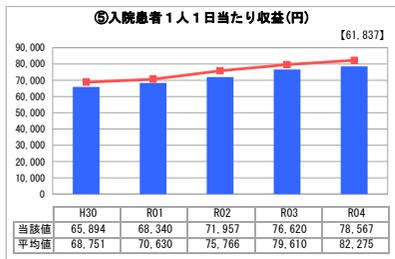
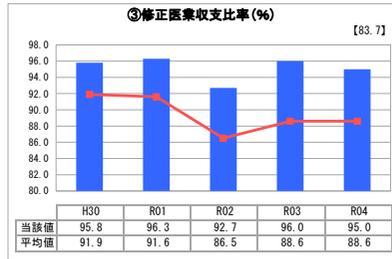
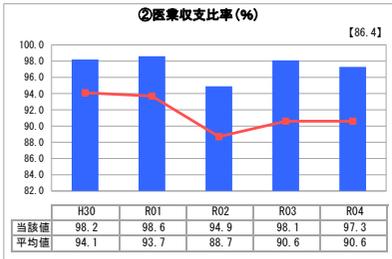
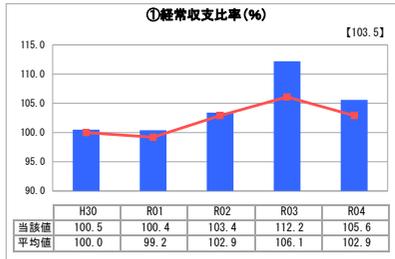
・本年度は、病棟の外壁改修等工事及びエレベーター改修工事を実施するとともに、医療器械備品の計画的な更新を行った。
 ・①有形固定資産減価償却率及び②器械備品減価償却率は経年増加しており平均値を上回っているが、引き続きエレベーター改修工事等の施設改修工事を実施するとともに医療器械備品を順次更新するなど、老朽化に対しては計画的に対応していく予定である。
 ・③1床当たり有形固定資産は平均値を上回っているが、これは高度放射線棟や手術センター棟の建設及びエレベーター改修、手術支援ロボットシステムの増設など、近年の積極的な設備投資によるものと考えている。

全体総括

・入院・外来収益ともに向上したことなどにより、経常収支については13年連続の黒字を計上することができた。地域連携推進による平均在院日数の短縮等の取り組みにより、引き続き収益の向上に努める。
 ・今後も改革プランに掲げる東三河の中核病院としての役割を着実に果たしていくとともに、新たな施設基準の取得による収入確保に努めるほか、ベンチマークシステムの積極的な活用により材料費を抑制するなど、更なる経営基盤の強化に向けた取り組みを行い、安定かつ良質な医療を継続して提供できる体制の整備に努める。

令和2年度 第3次豊橋市民病院改革プラン策定済
 令和5年度 経営強化プラン策定予定

1. 経営の健全性・効率性



※「類似病院平均値(平均値)」については、病院区分及び類似区分に基づき算出している。